



北京大學圖書館
PEKING UNIVERSITY LIBRARY

北京大學圖書館學科化文獻 資源採編轉型實踐與思考

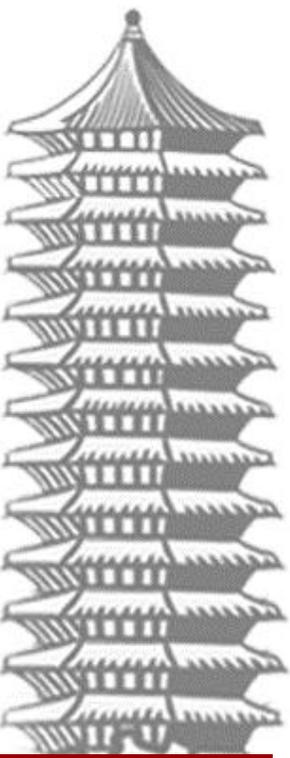
汇报人

别立谦

2024年6月25日 济南



目录 CONTENTS



- 01 | 背景与现状
- 02 | 学科化采访深化转型
- 03 | 学科采编一体化探索
- 04 | 思考与展望



北京大学图书馆
PEKING UNIVERSITY LIBRARY



Peking University Library



01

背景与现状

- 教育政策
- 双一流建设目标
- 国内外有关研究
- 国内高校学科化采编研究与实践



01 背景与现状

国家教育政策 指示精神 学校战略规划



教育部《关于深入推进世界一流大学和一流学科建设的若干意见》

牢固确立人才培养中心地位，完善大学创新体系，深化科教融合育人，并完善稳定支持机制，强化基础保障。



习近平总书记在中国人民大学图书馆考察时强调：

要加强学术资源库建设，更好发挥学术文献信息传播、搜集、整合、编辑、拓展、共享功能，打造中国特色、世界一流的学术资源信息平台。



图书馆是高质量教育体系建设的文献中心

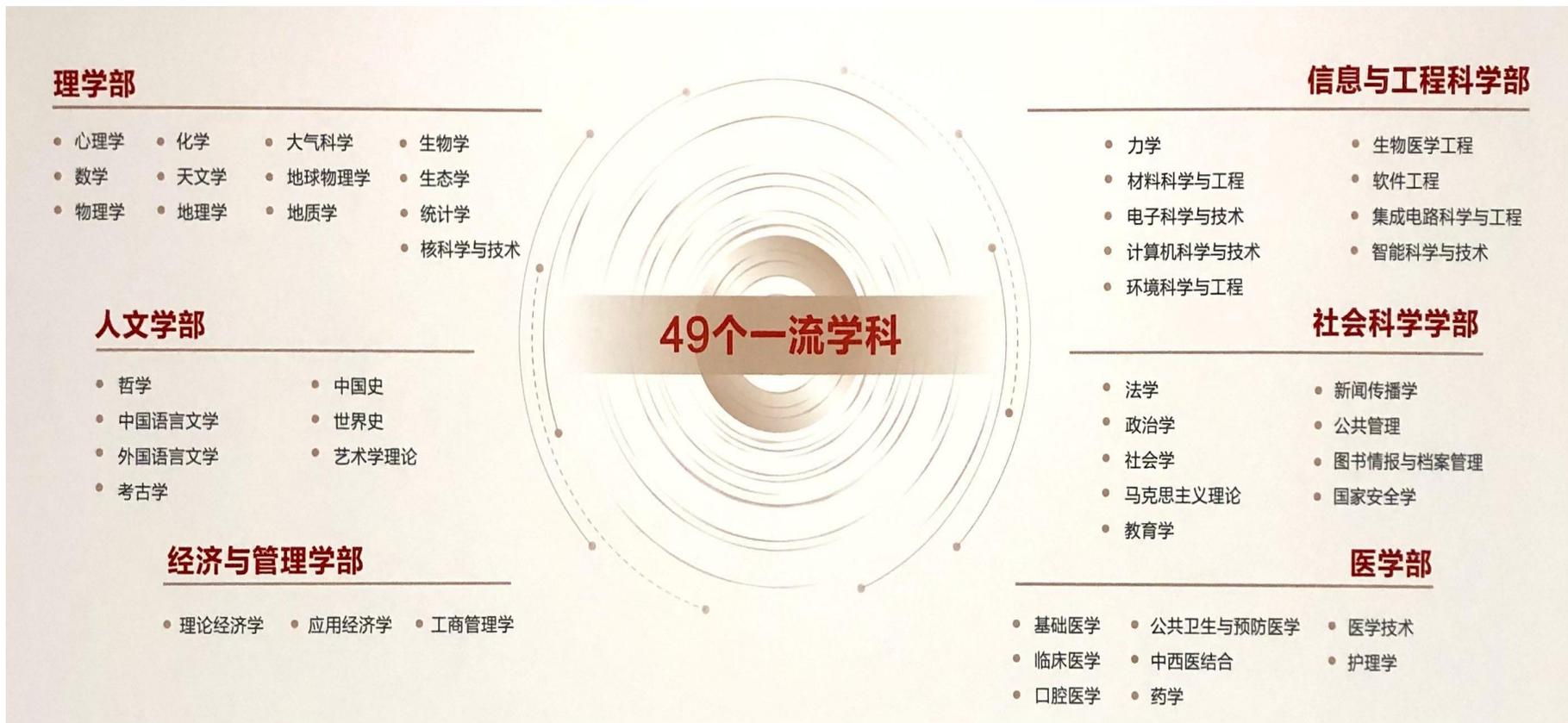
文献资源建设是高校图书馆工作流程的源头，也是学科建设的重要保障和有力支撑。

面向用户需求与学科发展需要，高校图书馆要围绕文献资源建设的理念、内容、方式与流程等持续开展变革与创新。



01 背景与现状

北京大学“双一流”建设 2024 学科质量年



- 加快拔尖创新人才自主培养；
- 着力引育高水平师资队伍；
- 加强有组织科研；
- 统筹资源开放办学促进学科质量跃升；
- 以一流的管理服务支撑学科建设发展。



01 背景与现状

国内外有关研究

1

学科导向

国外高校在建馆之初就以学科为导向开展馆藏

1940', 美国部分高校馆雇佣学科目录专家开展编纂

金旭东
代聪姍

2

教师参与选书

教师委员会和图书馆委员会是促进馆员与教师合作的有效平台

A. O. Alabi

3

协同合作

教师、馆员与供应商的协同合作, 对于满足用户需求, 促进馆藏资源发展具有重要价值

M. Ashilungu

4

采编工作变革

招投标工作、纸电协调发展、采编标准规范、采编工作岗位等

史淑英,张静,魏青山等

5

采编一体化

采编馆员的专业知识与业务技能提出更高要求
促进读者在采编业务工作中的参与度

张倩

6

业务流程重组

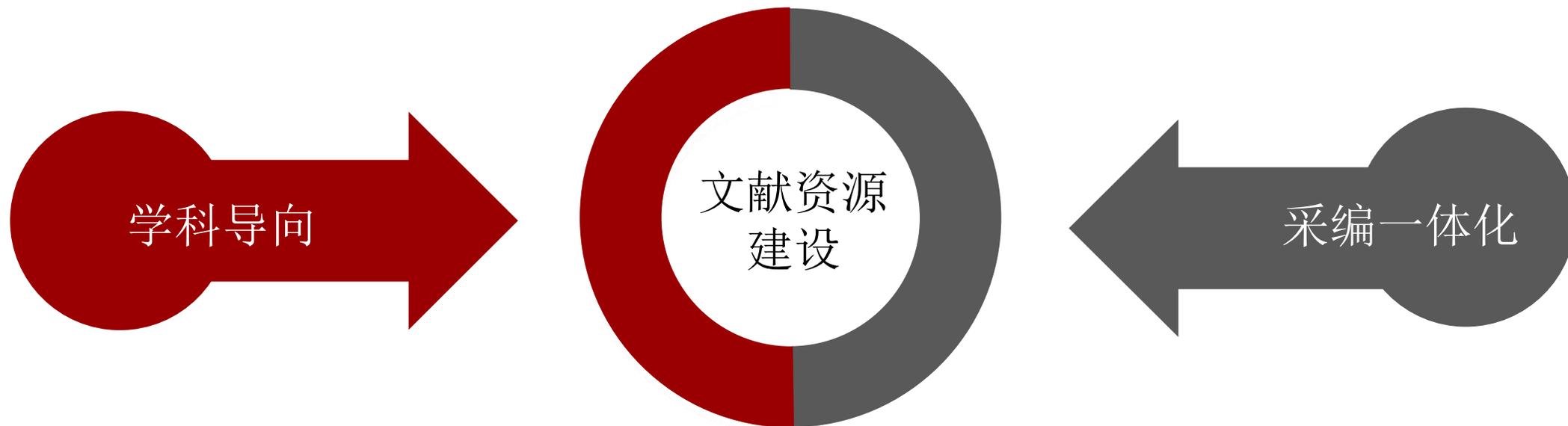
文献资源建设改革的关键
新一代服务平台
采编流程、数据管理、服务流程及馆员转型

单轸, 邵波



01 背景与现状

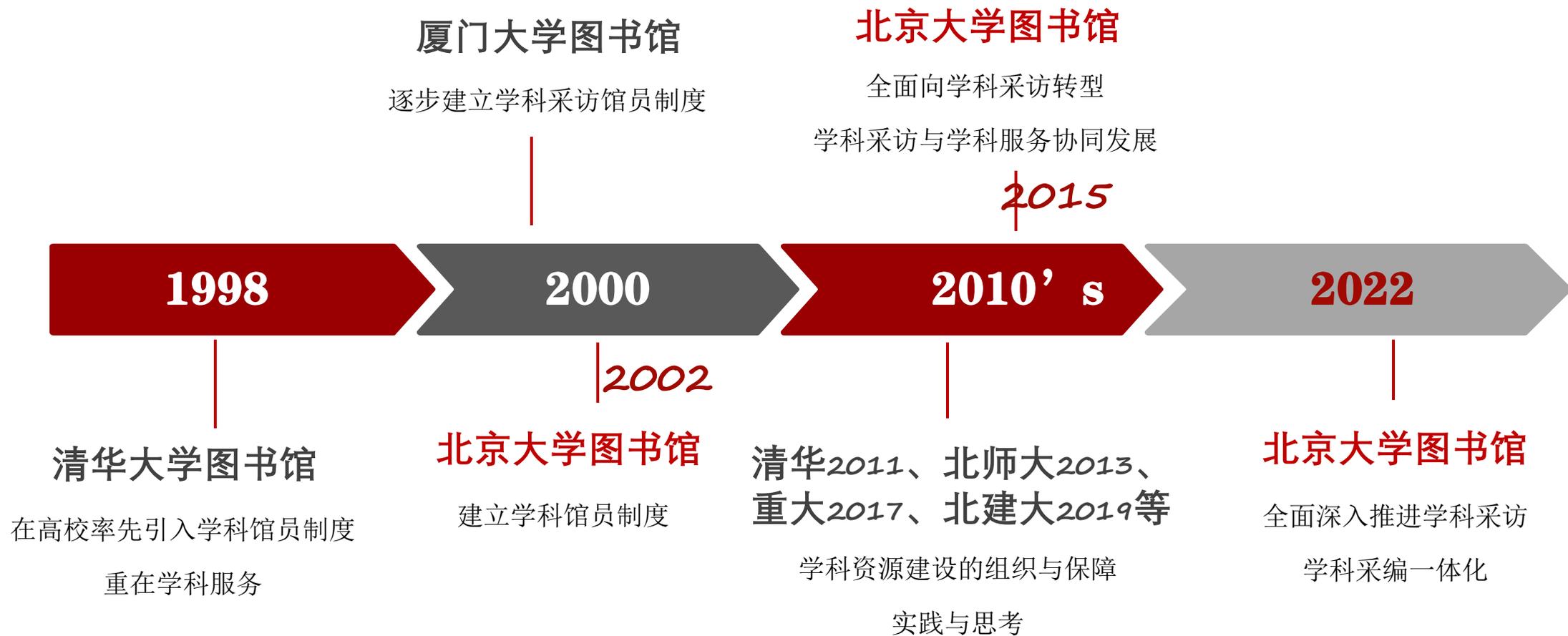
国内外有关研究

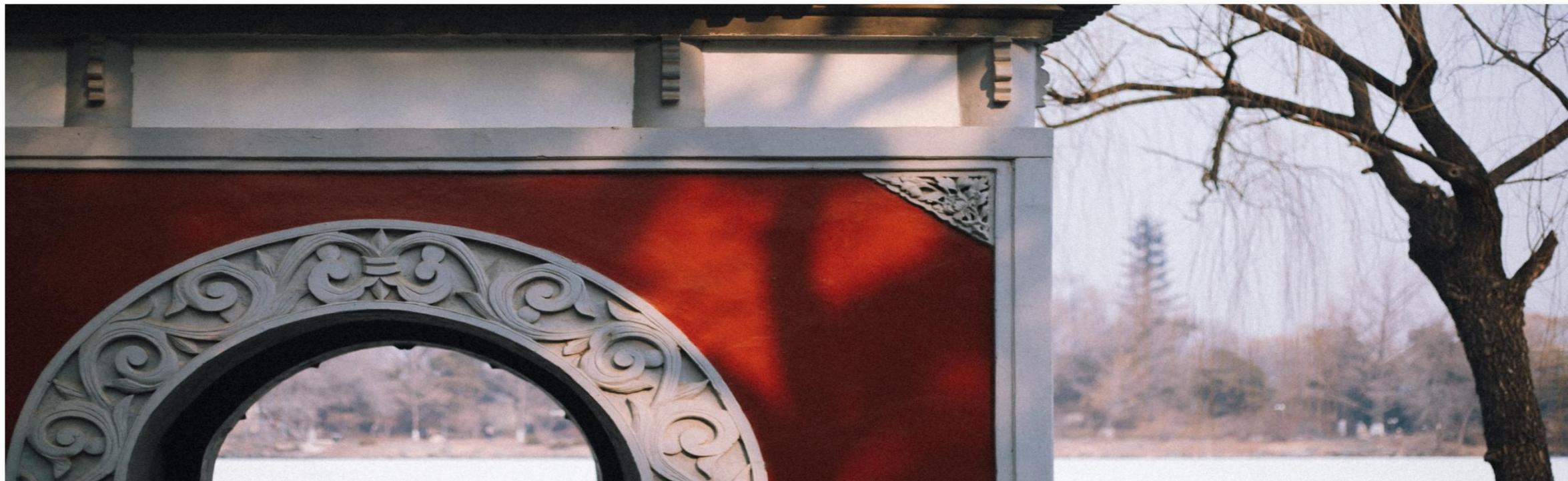




01 背景与现状

从学科馆员到学科资源建设





02

学科采访深化转型

- 顶层设计
- 流程重组
- 队伍建设
- 模式创新





02 学科采访深化转型：顶层设计

重要的战略规划和管理手段

宏观发展政策层面

《北京大学文献保障与信息服务体系管理办法》
(2020全校颁布执行)

战略规划层面

《北京大学图书馆“十四五”发展规划》

行动计划层面

《北京大学图书馆2018行动计划》(2014)
《北京大学图书馆2035愿景与2019-2022
行动纲领》(2018)



进一步转变文献资源建设理念，以学科需求为导向，推进采编一体化转型。



02 学科采访深化转型：流程重组

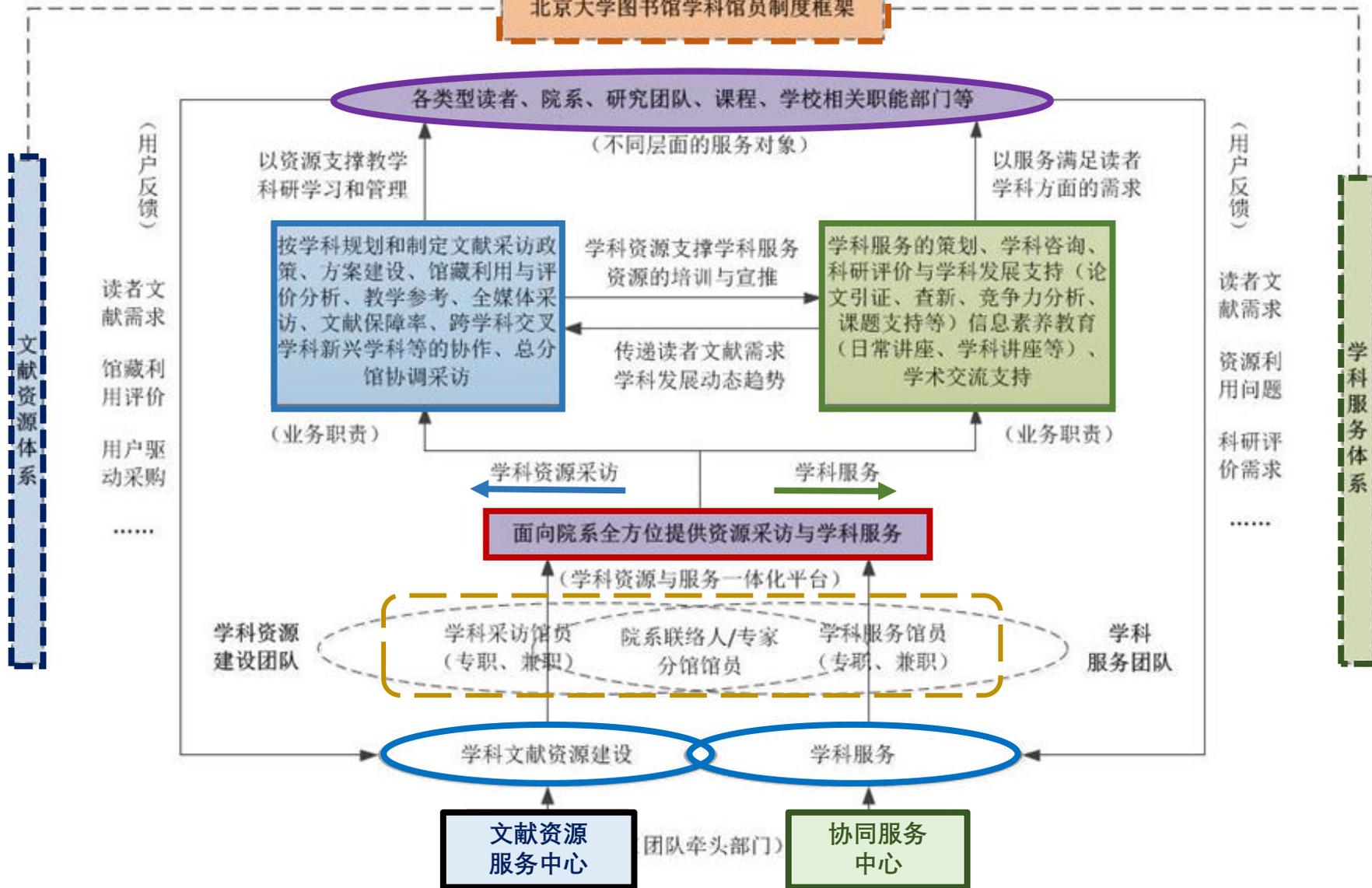
转型思路：学科资源与服务协同发展

北京大学图书馆学科馆员制度框架

2015 双轨制
学科馆员
组织模式

2019,
变更中心名称,
强调“服务”

现阶段,
资源与服务一
体化建设





02 学科采访深化转型：流程重组

转型思路：从文献类型语种一体化 到 采编流一体化



资源与服务
一体化



纸电
一体化



中外文
一体化

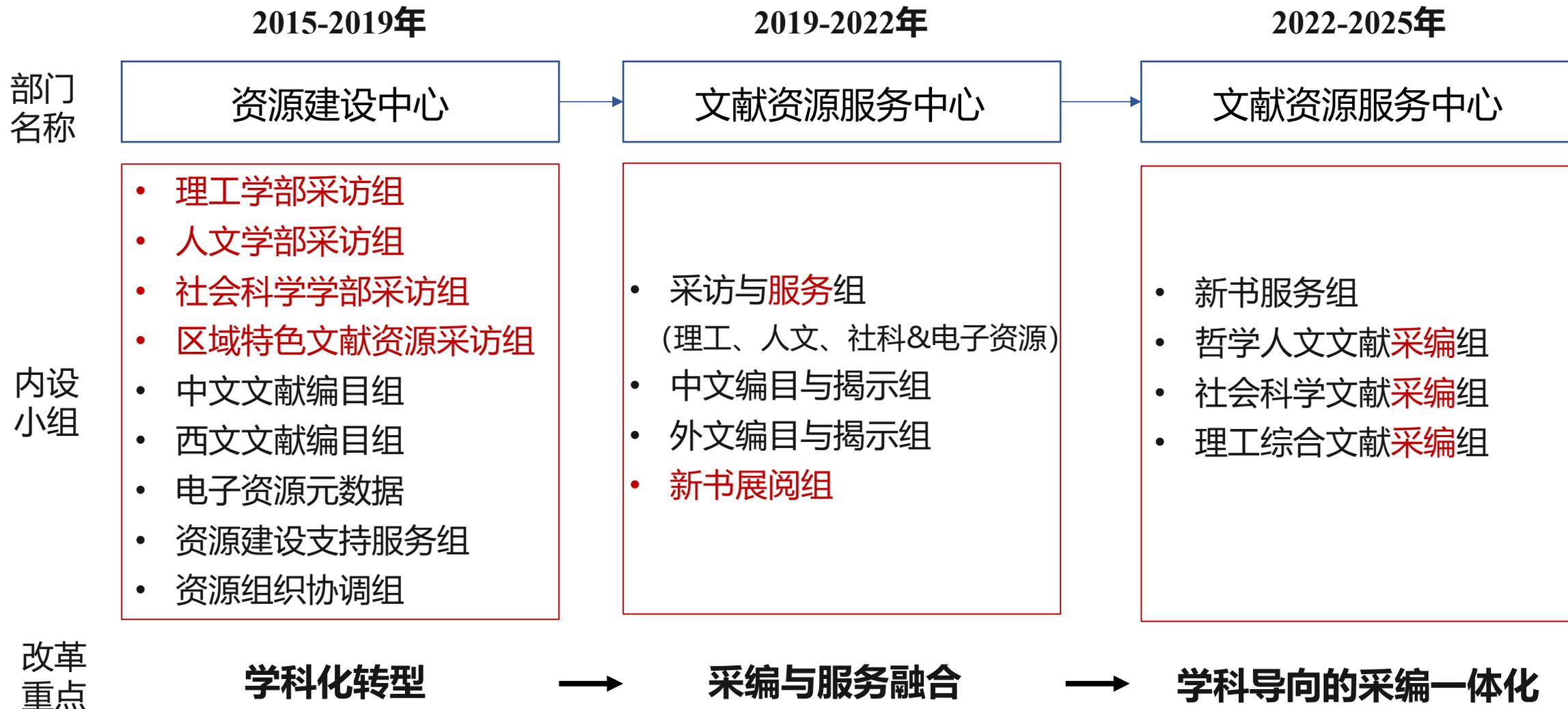


采编流
一体化



02 学科采访深化转型：流程重组

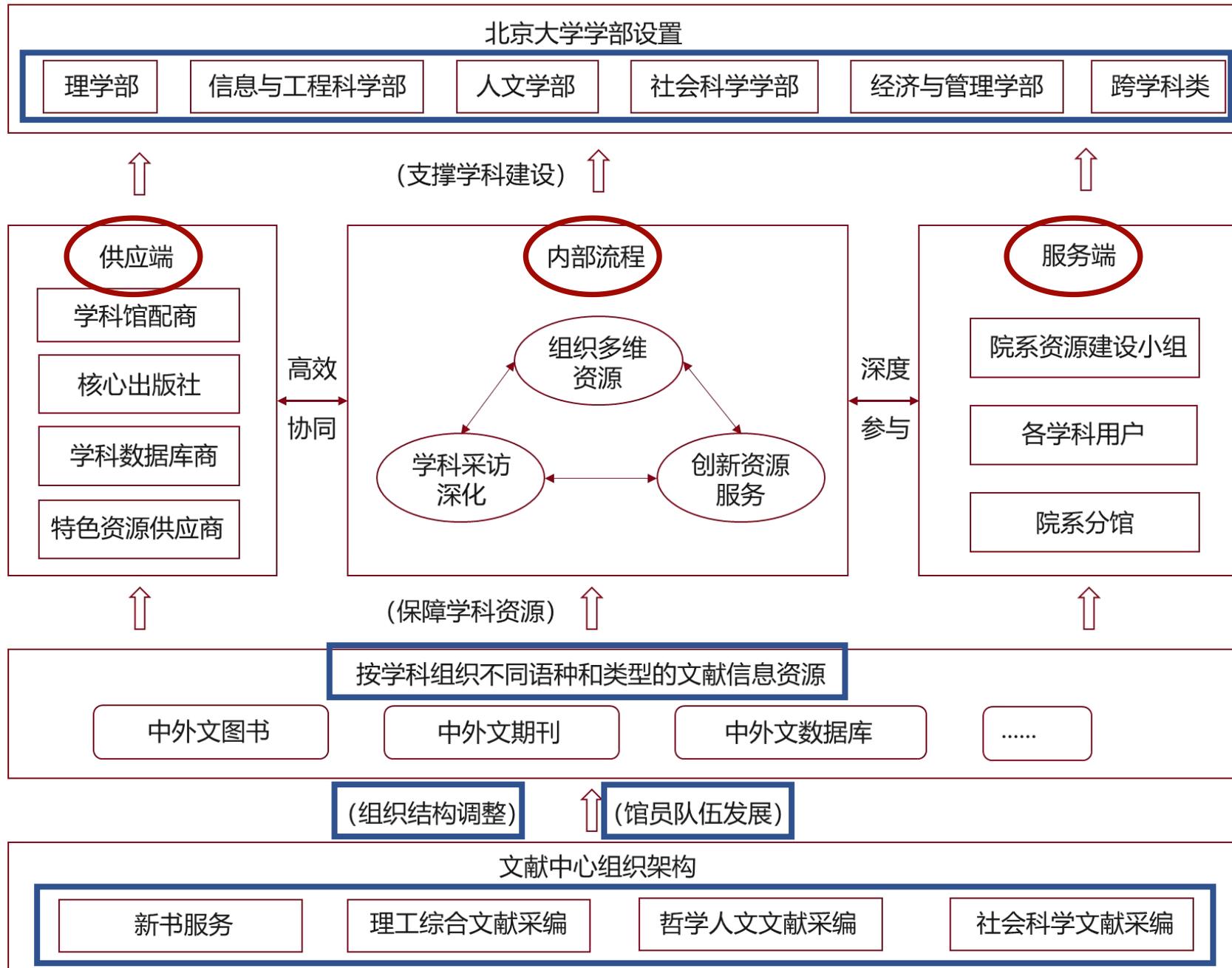
组织结构调整：学科导向 资源与服务融合 采编一体化





流程重组

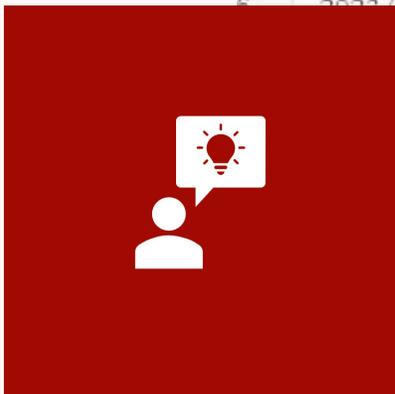
供应端
内部流程
服务端





02 学科采访深化转型：队伍建设

换位思考 学习型组织 价值共创



1	培训时间	地点	主讲人	培训内容
2	2023/3/9	部门会议室	周淼	Sirsi各模块的关联及工作中常见问题
3	2023/3/16	部门会议室	艾春艳	电子书
4	2023/3/16	部门会议室	王晶晶	西文采访馆员“四会”
5	2023/3/22	部门会议室	李浩凌	外文期刊采购工作介绍
6	2023/3/29	西馆114室	夏昶	西文连续出版物编目要点及取号规则
7	4/12	部门会议室	徐世霞	采编一体化——以俄文图书采编为例
8	4/13	部门会议室	李刚	采编一体化——以俄文图书采编为例
9	4/26	部门会议室	蒋刚苗	采编一体化——以俄文图书采编为例
10	4/27	部门会议室	赵敬云	采编一体化——以俄文图书采编为例
11	5/10	西馆114室	张明东	美国国会图书馆分类法体系介绍及实用讲解
12	5/17	部门会议室	力恺	跨界采编——日文采编工作小记
13	5/24	西馆114室	付蔚	中文地方志文献编目要点
14	2023/5/31	西馆114室	曾勤	编目问题梳理
15	6/21	304培训教室	刘燕群	馆藏率里觅传奇——民国文献的馆藏梳理及编目思考
16	9/20	114会议室	曾勤	西文书刊编目入门：编目流程及主要字段著录要点
17	9/27	部门会议室	徐茹雪	开放获取现状及对高校图书馆的影响
18	10/11	部门会议室	蒋刚苗	管中窥豹——从教参书推荐谈历史学科采访
19	10/18	114会议室	徐守杰	索书号系列讲座：西文索书号结构及组成
20	10/25	114会议室	付蔚	分类标引要点分析及本馆规则
21	2023/11/8	114会议室	曾勤	编目问题梳理三：哲学家文学家专号
22	2023/11/15	部门会议室	邵亚雄	从合同文本审查要点看业务谈判工作
23	2023/11/22	114会议室	曾勤	法语图书出版年的著录规则及相关业务研讨
24	2023/12/6	部门会议室	徐守杰	Unicorn系统的期刊模块
25	2023/12/20	114会议室	张璐	民国书编目研讨
26	2023/12/27	114会议室	付蔚	本馆索书号体系及跟号规则

一专多能：采编、中西文、纸电、加工、新书服务……

业务培训：25场。部门内部、面向全馆、面向分馆……

新馆员培训：2年。跨部门值台、值班、轮岗……



02 学科采访深化转型：模式创新

用户导向 学科需求 延伸服务

单一来源采购
 北大出版社
 中国社科/社科文献
 中华/商务

2024新增
 清华大学出版社
 三联书店

文献保障 学科需求

文献招标
 源头上按学科
 组织

新书展阅
 线下+线上

综合服务
 学科典藏布局
 三线动态典藏

2020-2023年，累计从5家采购/获赠图书24,329种





02 学科采访深化转型：模式创新

学科采访深化：用户参与 论证 互动

细化完善任务分工

与北京大学六大学部相对应
学科采访/学科采编岗位职责
专业背景和工作经验

论证机制

大套书
中外文报刊
专业数据库
跨部门图书馆资源建设小组

加强学科采“访”

多种“访”形式：走访、微信、电话、邮件、问卷
深入院系：中文、外院、德研、日研、艺术、光华等
重点用户联系：区域国别、西方古典学、日文、德文

深化用户参与机制

院系资源建设小组
拓宽学科用户参与渠道：个人荐购、机构荐购；用户反馈、志愿服务



02 学科采访深化转型：模式创新

学科采访深化机制：用户参与 论证 互动

人文学部

外国语学院、中国语言文学系、历史学系、考古文博学院、哲学系（宗教学系）、对外汉语教育学院

理学部

数学科学学院、物理学院、化学与分子工程学院、城市与环境学院、建筑与景观设计学院

经济与管理学部

光华管理学院、人口研究所

社会科学学部

社会学系、教育学院

信息与工程科学学部

环境科学与工程学院



2024年大套图书采选论证会



02 学科采访深化转型：模式创新

加强平台建设，拓宽学科用户参与渠道 完善用户参与机制

荐购系统

- 线上荐购系统
- 线下书展活动
- 招募志愿者（新书展阅试点）
- 用户反馈渠道



志愿者工作

新书展阅 | 赴一场春日书籍之约

原创 北京大学图书馆 北京大学图书馆 2024-04-11 10:30 北京 2人听过

在这个充满诗情画意的春天，北京大学图书馆注入了新鲜活力：热爱书籍、热爱分享的新书展阅厅服务志愿者团队开始积极参与到图书馆资源推荐活动中来啦！相信我们精心策划的图书主题会更加贴近同学们，为大家的学习和生活增添勃勃生机！

春日主题书籍推荐

在这个春意盎然的季节，每一本书都轻轻展开生命的翅膀，诗意的文字与新生的春光交织，邀我们一同步入充满想象与生机的世界。春风温暖，文字生动，每一本书都像是一扇窗，透过它，可以触摸到春天的呼吸，感受到生命的蓬勃与希望的绿意。在这个春日里，让我们走近春的序篇，让心灵在诗意与知识的滋养中，寻觅到栖息的港湾。



书展活动



03

学科采编一体化探索

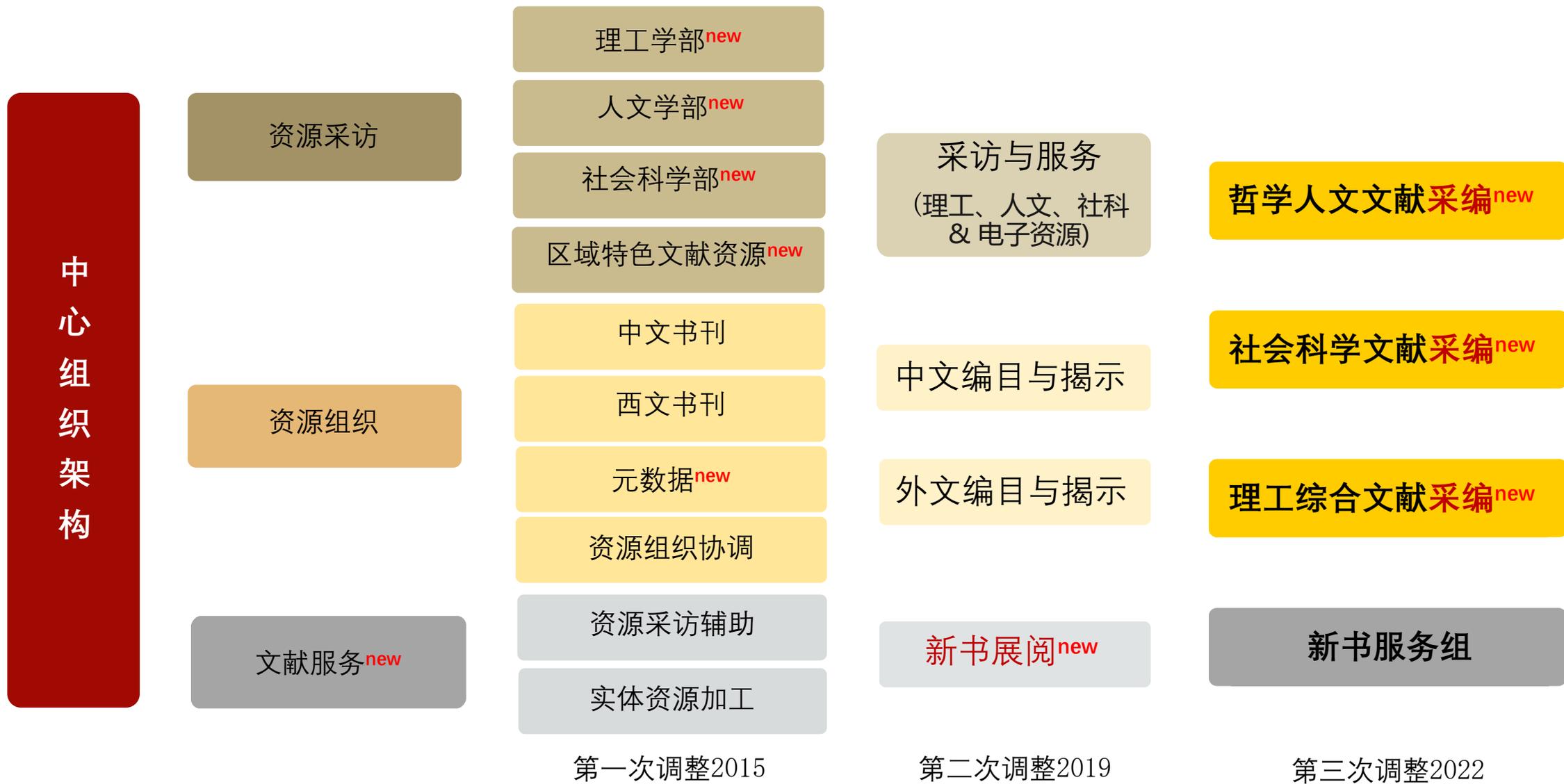


- 岗位设置
- 多维资源组织
- 创新资源服务



03 学科采编一体化探索：组织架构演变

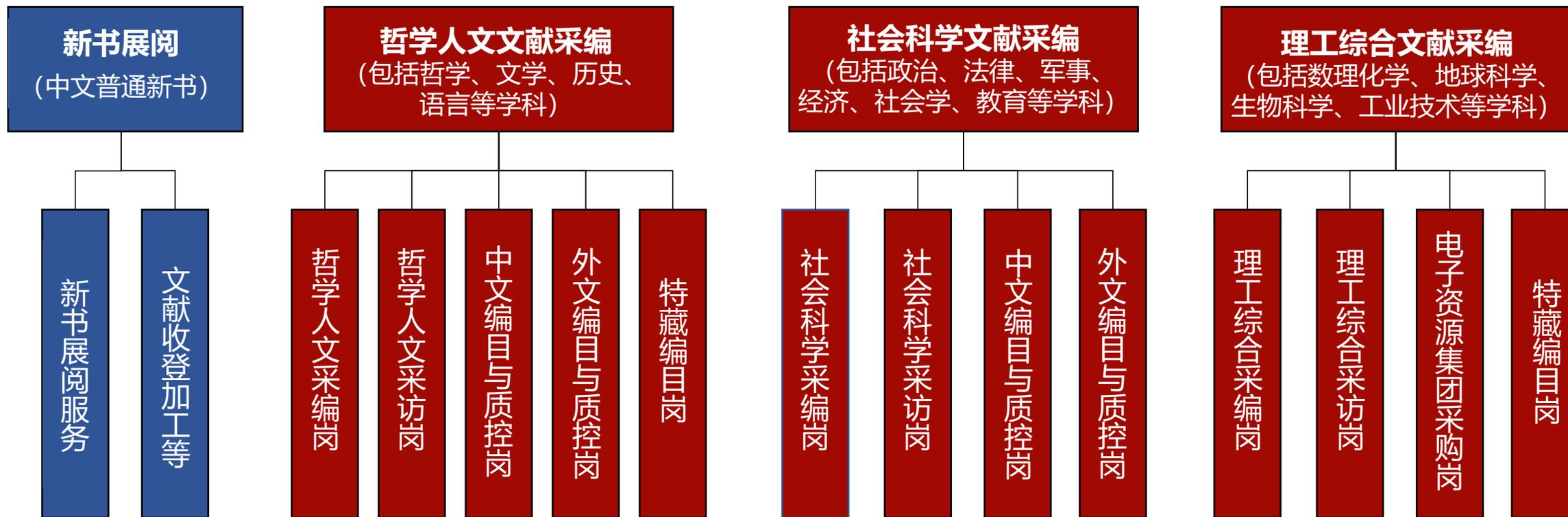
按学部对应组织采访 打破语种文献类型的界限 延伸到新书服务 实行采编一体化





03 学科采编一体化探索：岗位设置

采编一体化岗位设置





03 学科采编一体化探索：多维资源组织

流程调整 队伍建设 加强培训

部分岗位采编兼顾

因人按需设岗，逐步转型
深化“传帮带”促进历史传承
加强培训快速熟悉新业务
保持北大编目业界优势



强化多语种编目

提升资源组织质量与效率
近20人的多语种编目团队
中、西、日、俄等
多人熟练掌握2种以上编目格式

优化编目流程

增强采编一体化业务衔接
单采新书编目“绿色通道”
特藏文献编目“专用通道”
缩短编目周期，快速上架



探索资源揭示方式

利用新技术条件
加强部门间的协作与创新
“网页式目录”研究：从以《复兴文库》
为例拓展到大套书



03 学科采编一体化探索：创新资源服务

从采编向服务延伸



服务空间

新书展阅厅：与采编业务内外呼应
通识参阅厅：服务教育教学核心知识体系，助力人才培养和知识发现



服务方式

现场互动屏幕、宣传海报
线上新书通报平台
微信公众号、图书馆门户发布等



服务内容

面向学科需求
特色资源推荐：“区域与国别研究”
“最新资源”“大套宝藏”“新书展阅”
等





04

思考与展望



- 转型特点
- 资源与服务一体化
- 文献保障
- 机制建设



04思考与展望： 转型特点

机制 流程 队伍



• 构建采编一体化协同机制

供应端：从源头入手优中选优

服务端：院系与用户的参与度逐步增强



• 打通学科资源与服务流程

采、编、流与学科需求精准匹配

编目质量效率不断提升



• 培养高素质学科采编馆员

思维与理念：用户需求、学科服务；守正创新

素养与能力：多项能力、多语种能力、融合互补



04思考与展望：转型特点

一体化共建 深度融合 效能提升



- ✓ 2018-2023年，新荐购系统上线以来，共满足用户33,005条图书荐购需求，95条大套图书荐购需求，接收到731条数据库、241条期刊荐购需求，**较2013-2017年的荐购数量增长4倍多**
- ✓ 2023年外文原版学术图书展收到了来自**27个院系1,741种图书推荐**

✓ 采访、编目、加工与服务业务能够真正与学科需求精准匹配，文献资源建设业务效能得到显著提升

✓ 2020-2023年，自北大图书馆东楼重启以来，约有**2,047人次**学生志愿者参与到文献中心采编业务工作中，累计志愿工作时长**4,097小时**



04思考与展望：转型特点

馆员协同配合 编目业务提升

- ✓ 近5年，北大图书馆平均每年购入各学科**7万余种、12余万册中外文图书**；2023年订购约2800种纸质报刊
- ✓ 在保证文献编目高质量基础上，编目效率也不断提升
- ✓ CALIS联合目录数据库建设年度排行榜中，北大图书馆中西文书目数据上载量均**稳居第1位**

2022-2023年度CALIS联合目录**中文**书目数据上载量排行

序号	单位	上载量
1	北京大学图书馆	22426
2	华南师范大学图书馆	9868
3	浙江大学图书馆	9277
4	武汉理工大学图书馆	6194
5	浙江工业大学图书馆	5315

2022-2023年度CALIS联合目录**西文**书目数据上载量排行

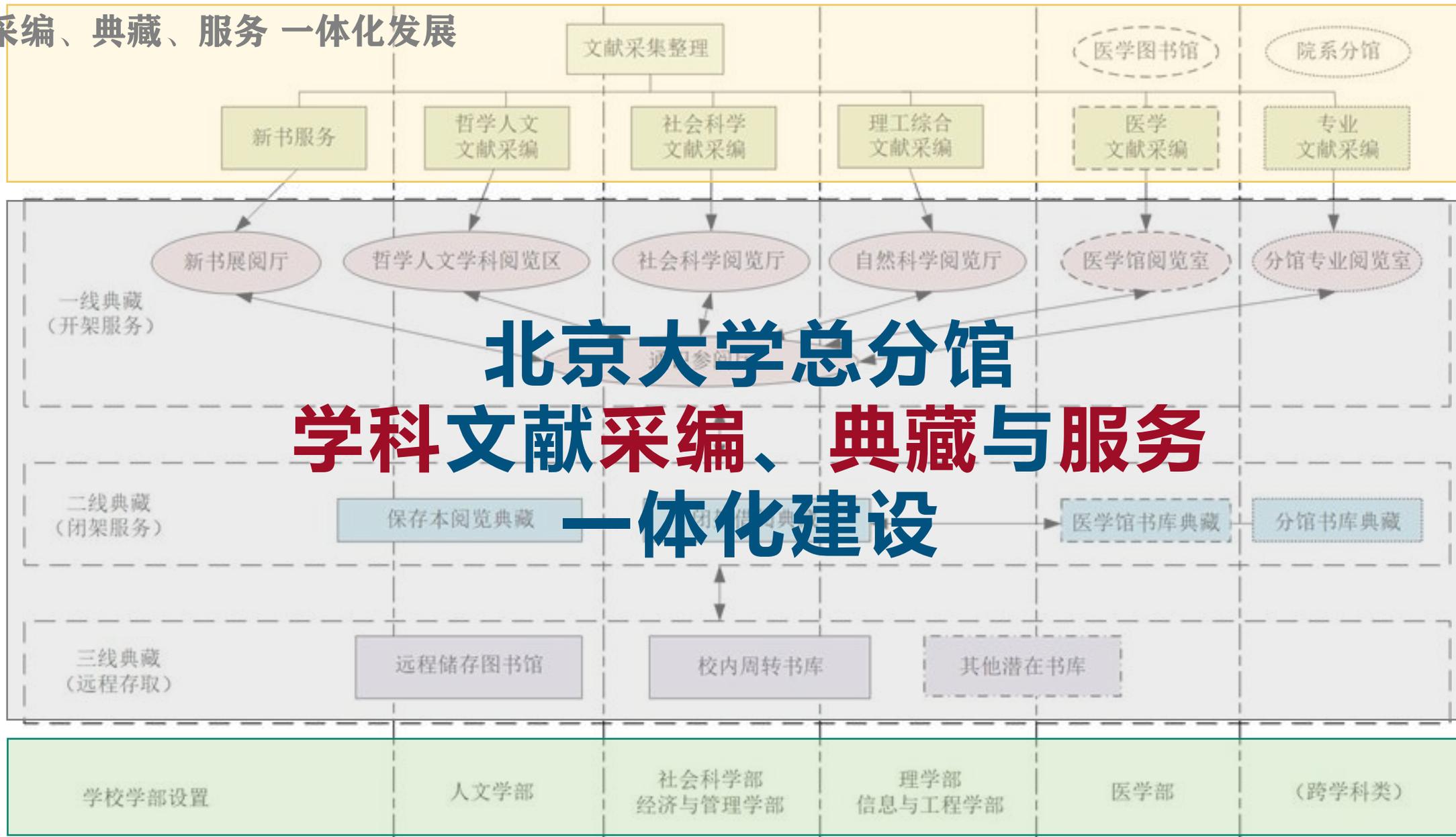
序号	单位	上载量
1	北京大学图书馆	9687
2	中山大学图书馆	8207
3	浙江大学图书馆	7435
4	阿卜杜勒·阿齐兹国王公共图书馆北京大学分馆	6310
5	清华大学图书馆	5172





04 思考与展望：资源与服务一体化

采编、典藏、服务一体化发展





04 思考与展望：理想vs现实

学科资源与服务一体化

经费问题

2020-23经费调减

汇率上涨
年涨幅压力

经费紧缩条件下如何保障



采编手段

大宗采购（集团）
自主采购
零采
出版社单采
文献招标（分包）
编目前置？



工作效率

多系统多平台：
Sirsi采访/编目模块
CALIS采访模块
体外小程序
中外文不同流程
荐购系统
.....



用户参与

院系资源建设小组
书刊荐购
志愿者：值台、阅读活动、采编辅助环节
意见反馈不深入



评估评价

文献保障率分析
文献利用率分析
资源绩效评估
.....

缺少系统支撑
服务反馈了解不足





04 思考与展望：学科导向的文献保障

资源管理 资源评价 需要加强



需要系统支撑!

一流学科的核心电子资源保障率达到100%，新型学科或交叉学科的保障率达到90%。



04 思考与展望：机制建设

面向学科建设的文献保障与服务

交互机制

不同系统之间
荐购系统、采访系统、编目系统、流通系统
网页式目录

共建机制

不同单位之间
部门、图书馆、校内单位、同行联盟
更大范围.....



协同机制

不同业务之间
采-编、中-外、纸-电
采编-典藏-服务

反馈机制

不同用户之间
院系、个人、同行
多种渠道





04 思考与展望：学理思考

资源与服务一体化

• 图书馆视角：

- 从资源向服务的延伸：内部→一线
- 从服务端到资源端的重新审视：业务流程的优化与重构

• 用户视角：

- 用户导向——信息服务的基本原则。信息服务要体现用户的导向性、馆员的实在性，确保用户和馆员之间的交互性和一致性、信息服务产品及特定服务的可用性和美好体验。
- 用户参与——信息服务的基本模式。
 - 传递模式：资源建设—服务策略—用户使用
 - 使用模式：用户需求—馆员服务—满足需求
 - 问题解决模式：用户问题—服务内容—服务策略—问题解决

陈建龙·申静. 信息服务学导论, 北京: 北京大学出版社, 2017.



谢谢指正

北京大学图书馆学科化文献资源采编转型实践与思考

汇报人 别立谦

2024年6月25日 济南



北京大学图书馆
PEKING UNIVERSITY LIBRARY