

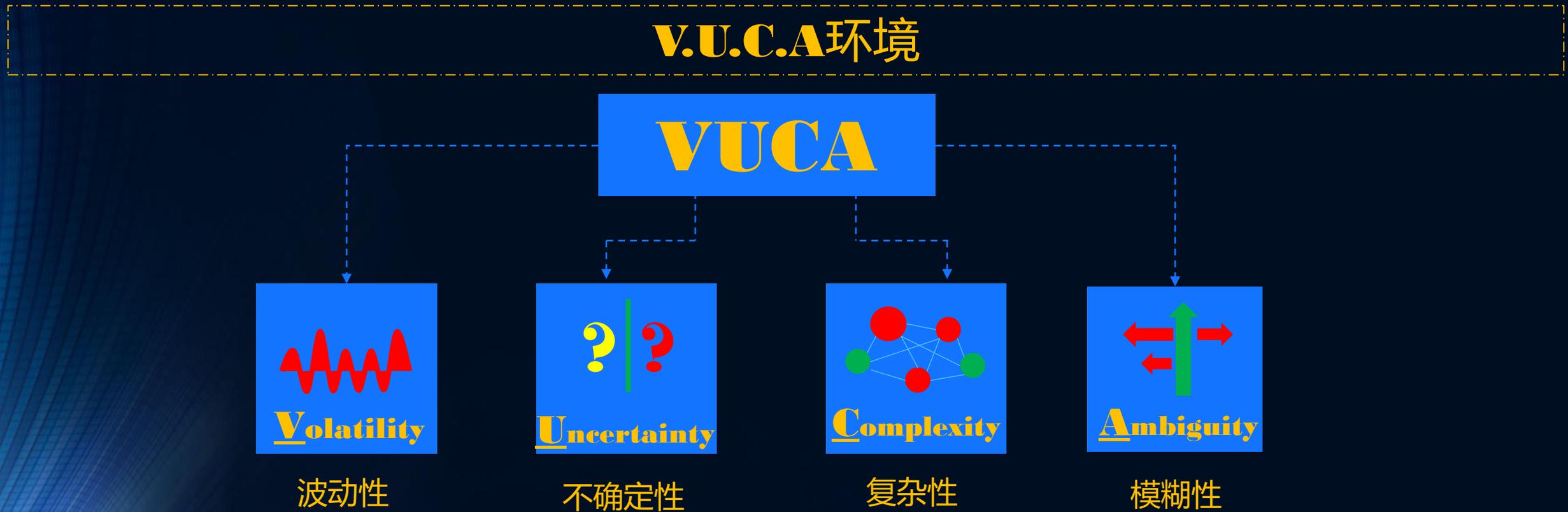
V.U.C.A.环境下的大学图书馆文献资源建设思考

话题

1. **V.U.C.A.** 环境给高校图书馆文献资源建设带来冲击
2. **SEUL**在文献资源建设安全性、可持续、效益评估实践
3. 我国大学图书馆文献资源建设几个问题的思考

1. **V.U.C.A.** 环境给高校图书馆文献资源建设带来冲击
2. **SEUL**在文献资源建设安全、可持续、效益评估实践
3. 我国大学图书馆文献资源建设几个问题的思考

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击



上个世纪90年代冷战结束后,美国军队开始使用这个词汇,用以表征快节奏、日益不稳定、越发复杂和迅速变化的世界环境。VUCA环境影响着社会组织 and 个体对事物发展的判断、决策、执行和管理,同样也影响着图书馆的文献资源建设。

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

波动性 (Volatility) vs. 文献资源建设

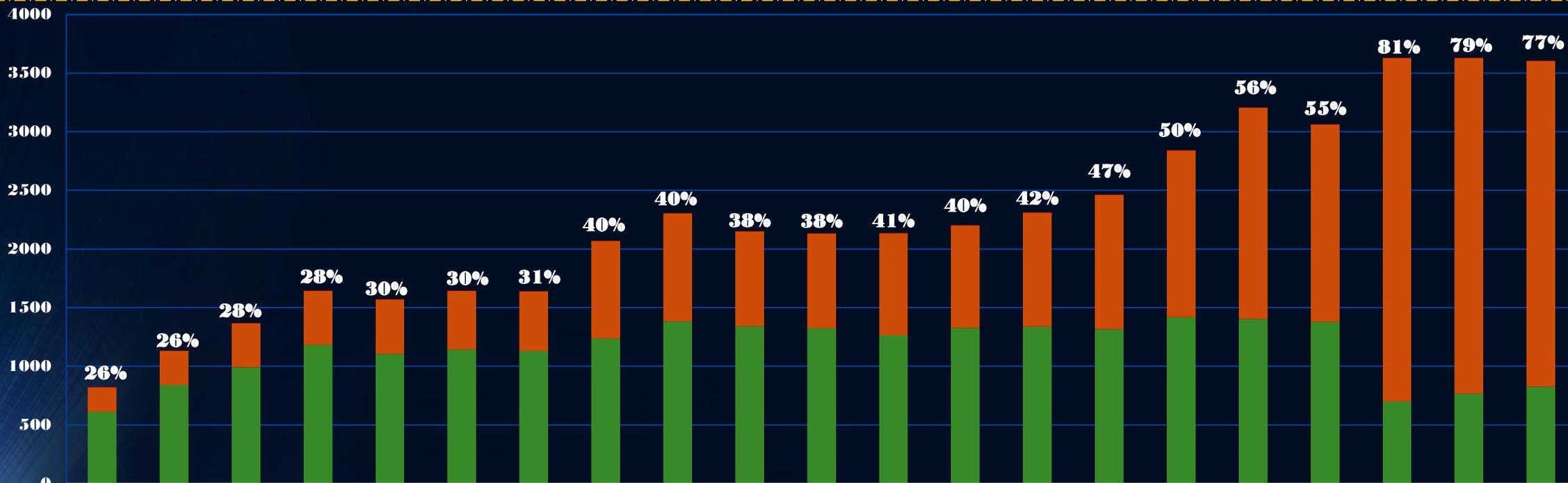
回顾数字资源和数字图书馆建设发展历程



文献资源大量地、快速地由纸质向数字化转型

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

波动性 (Volatility) vs. 文献资源建设



	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
■ 电子资源经费占比	26%	26%	28%	28%	30%	30%	31%	40%	40%	38%	38%	41%	40%	42%	47%	50%	56%	55%	81%	79%	77%
■ 电子资源 (万元)	210	288	376	456	466	499	508	830	924	810	806	868	874	971	1145	1425	1803	1680	2930	2864	2780
■ 纸质资源 (万元)	610	840	990	1184	1104	1142	1129	1237	1381	1341	1324	1265	1326	1338	1316	1417	1402	1379	700	765	825

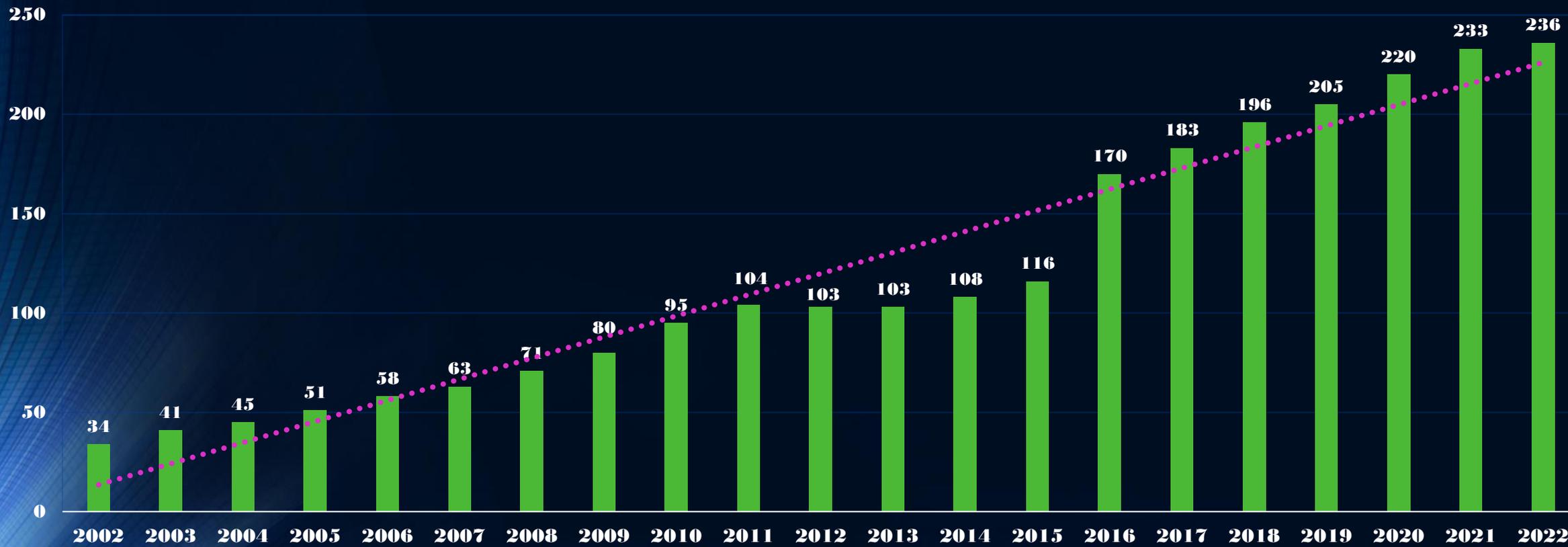
■ 纸质资源 (万元) ■ 电子资源 (万元) ■ 电子资源经费占比

2002-2022年文献购置经费及纸数经费比变化

文献购置经费主要投向数字资源

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

波动性 (Volatility) vs. 文献资源建设



2002-2022年订购的数据库数量变化

数字资源成为主要文献类型

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

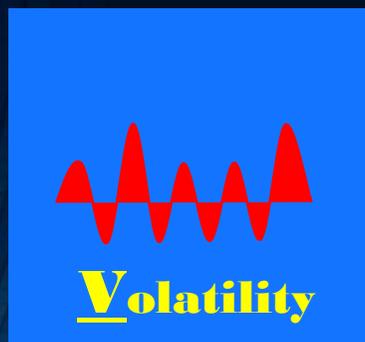
波动性 (Volatility) vs. 文献资源建设



单笔交易额>50万交易笔数数量大增!

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

波动性 (Volatility) 在文献资源建设中的体现



变化快、幅度大

- 文献购置经费大量增加
- 纸质文献快速、大量向数字化转型
- 数字文献购置经费 >> 纸质文献购置经费
- 按照学校“图书资产管理办法”之规定：未在本本地作做镜像保存的数字资源均不作固定资产登记，数字资源资产如何得到保障？

安全性 持续性 效益性

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

不确定性 (Uncertainty) 在文献资源建设中的体现



不确定、难预测

→ 新冠大流行



后疫情时代, 文献资源如何建设?

→ 百年变局



文献资源是否会出现“卡脖子”问题?

→ 经济发展



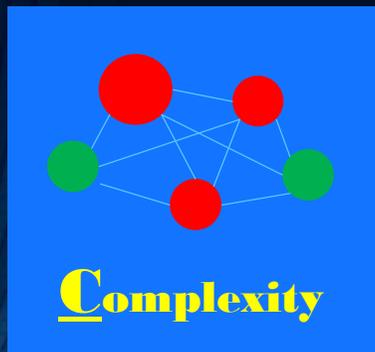
“过紧日子” - 文献资源建设经费不确定

以上图片均来自网络

持续性 安全性 效益性

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

复杂性 (Complexity) 在文献资源建设中的体现



变数多、难分析

数字资源具有与生俱来的复杂性, 金融“资本”的加持
(供应商巨头并购) 让数字资源建设更加复杂性

持续性

效益性

安全性

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

模糊性 (Ambiguity) 在文献资源建设中的体现



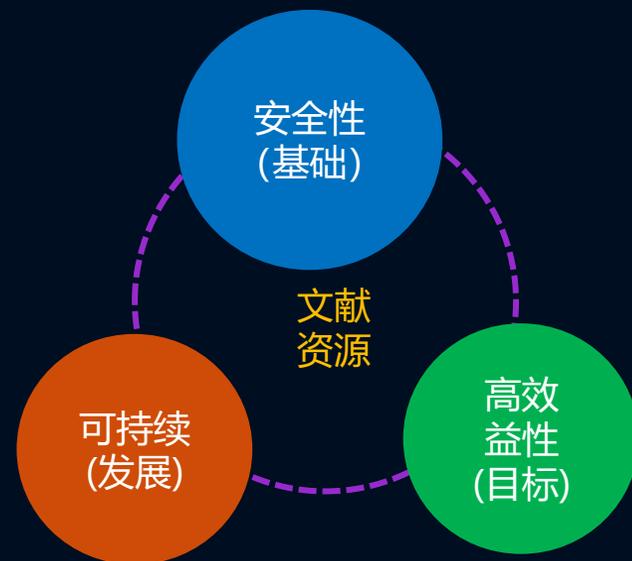
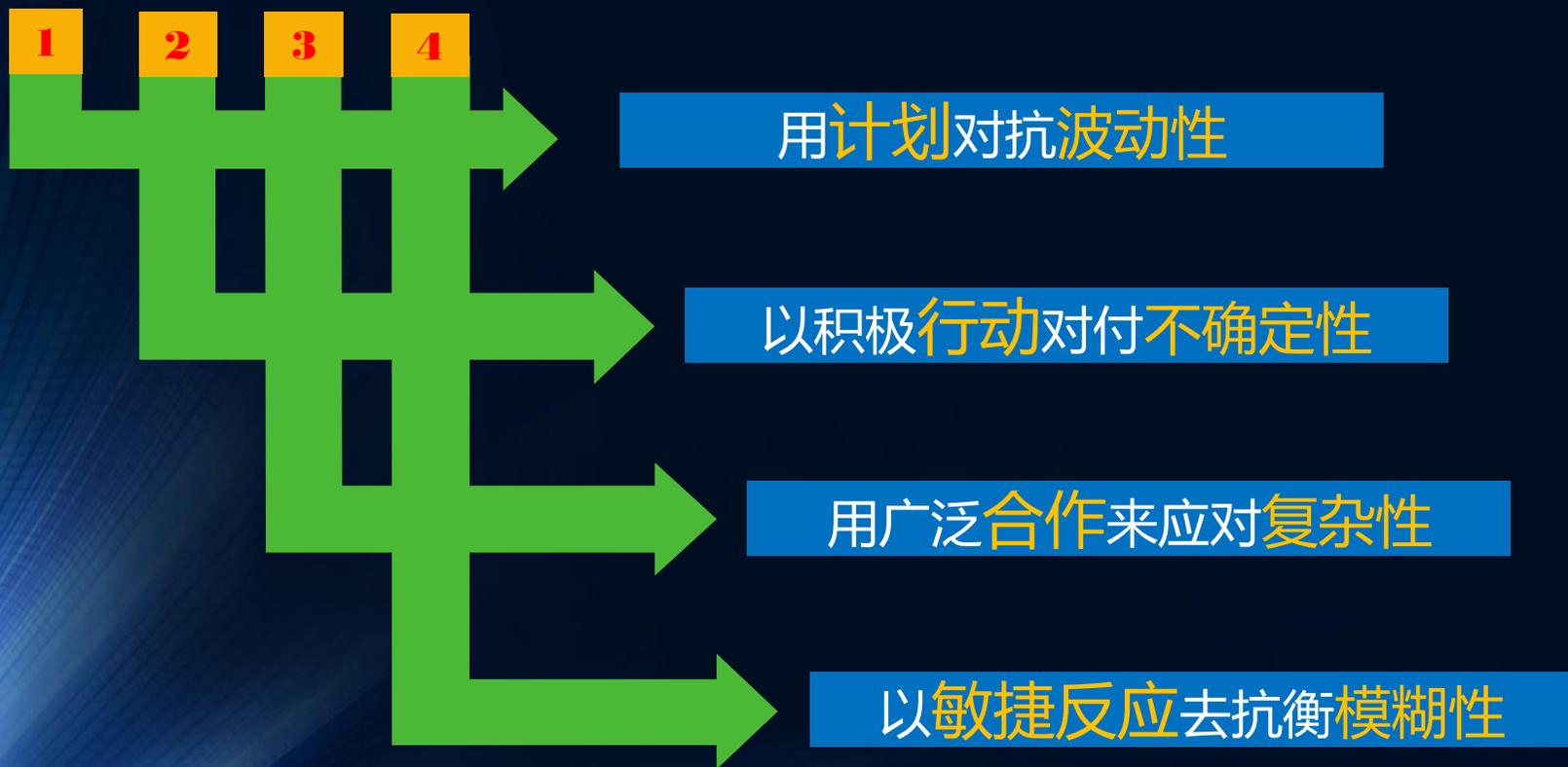
不明确、难解释

- 数字资源如何确权? 如何定价?
- 所谓的数字资源永久使用权 (Permanent Use) 如何保障? 能得到保障吗?
2022年, 签署44个数据库永久使用权.
- 图书馆馆藏是否存在边界? 边界在哪? 如何处理文献的拥有 (Ownership) 和可获得 (Accessibility) 之间关系? “链接”真比“拥有”更重要吗?

安全性 持续性 效益性

1. VUCA环境给文献资源建设带来的冲击

如何应对VUCA环境给资源建设带来的影响?



1. **V.U.C.A.** 环境给高校图书馆文献资源建设带来冲击
2. **SEUL**在文献资源建设安全性、可持续、效益评估实践
3. 我国大学图书馆文献资源建设几个问题的思考

2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

早谋划、订计划、多说话, 保证文献资源建设可持续性

图书馆服务力提升计划 (2020-2025)

发规处 图书馆

2020年4月

用**计划**对抗波动性

2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

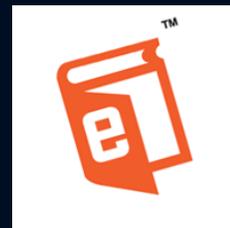
积极行动, 对核心数字资源本地化存储, 确保核心文献资源安全



本地保存: **143T**



硕博学位论文: **30T**



E-book: **3.1T**



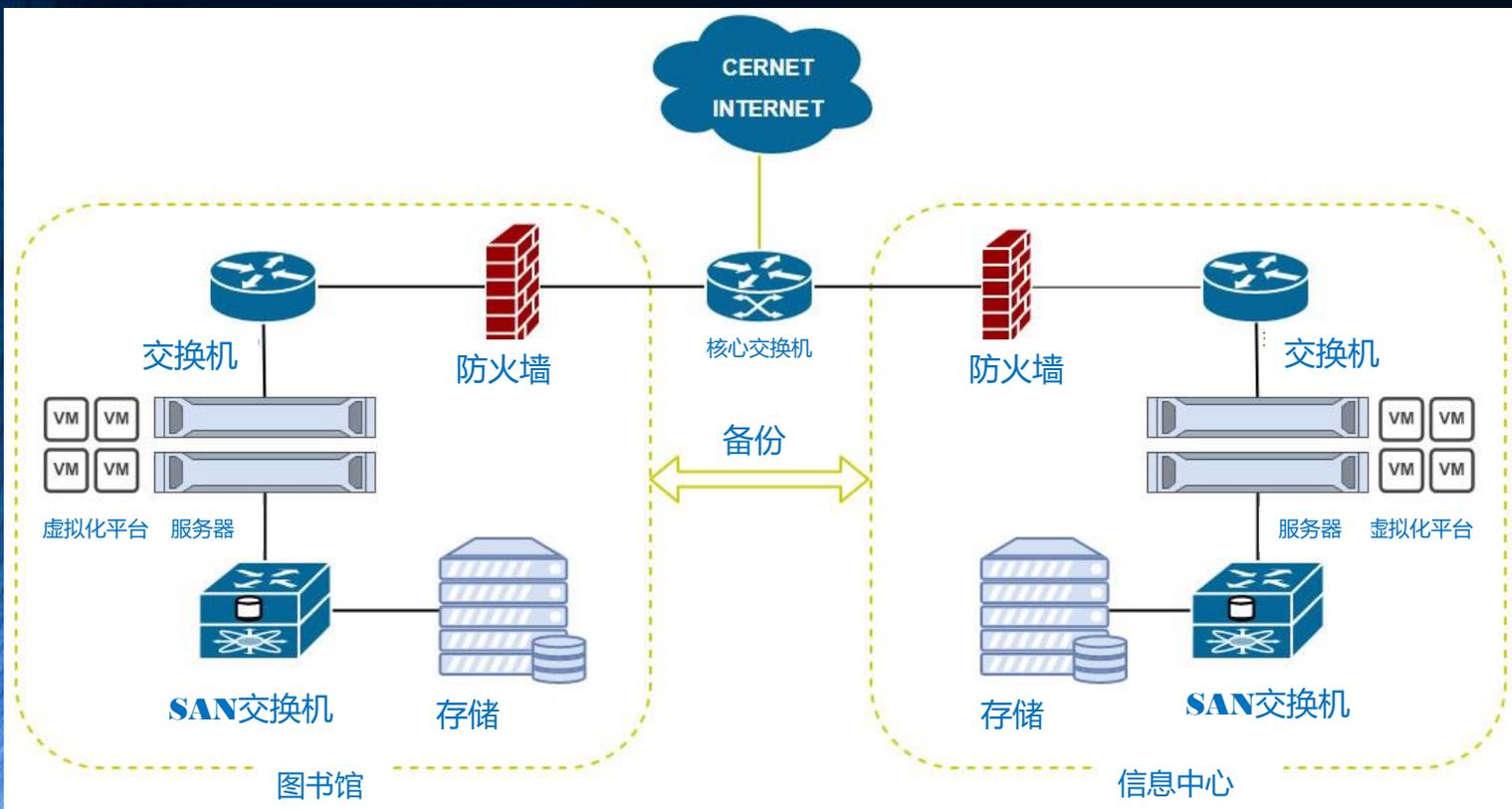
多媒体资源: **6.5T**



以积极**行动**对付不确定性

2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

加强与校内部门合作联动, 利用大学私有云存储备份核心数据

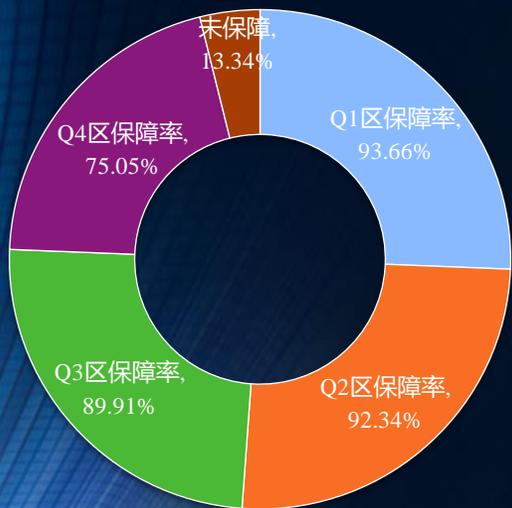


网络信息中心架设了与图书馆相同的**SAN架构环境**, 对重要应用及核心数据做了**镜像备份**, 当图书馆本地出现网络故障时, 可立即进行切换, 保证服务的连续性和数据的**安全**.

用广泛**合作**来应对复杂性

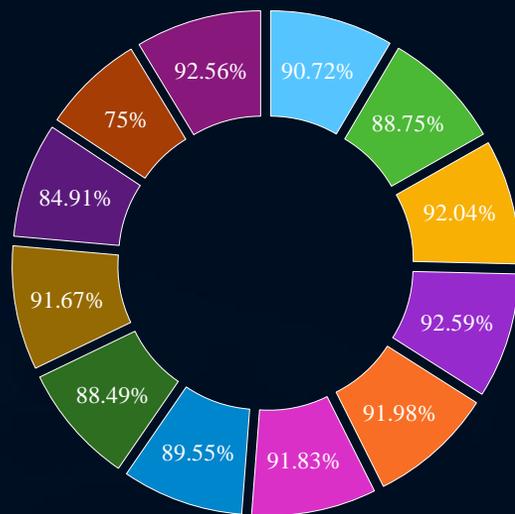
2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

文献资源保障率提高, 反映出资源建设效益总体提升



JCR来源期刊保障率

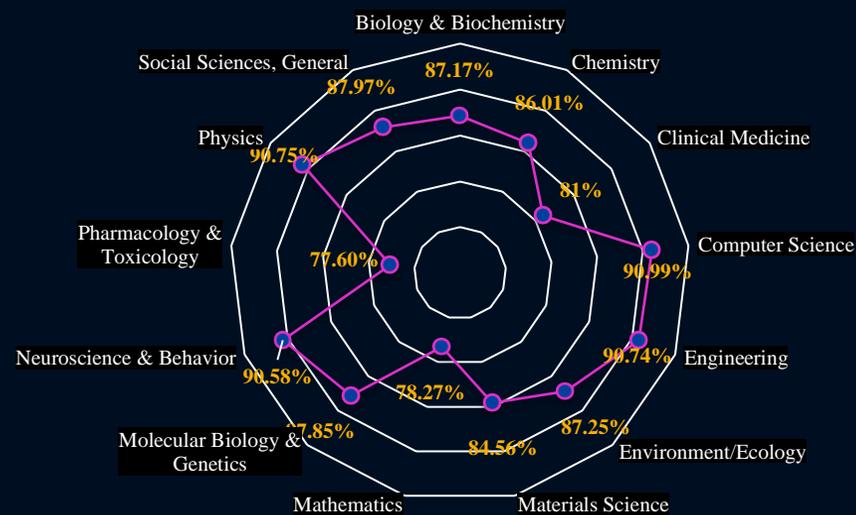
86.73%



一流学科ESI来源期刊保障率

86.66%

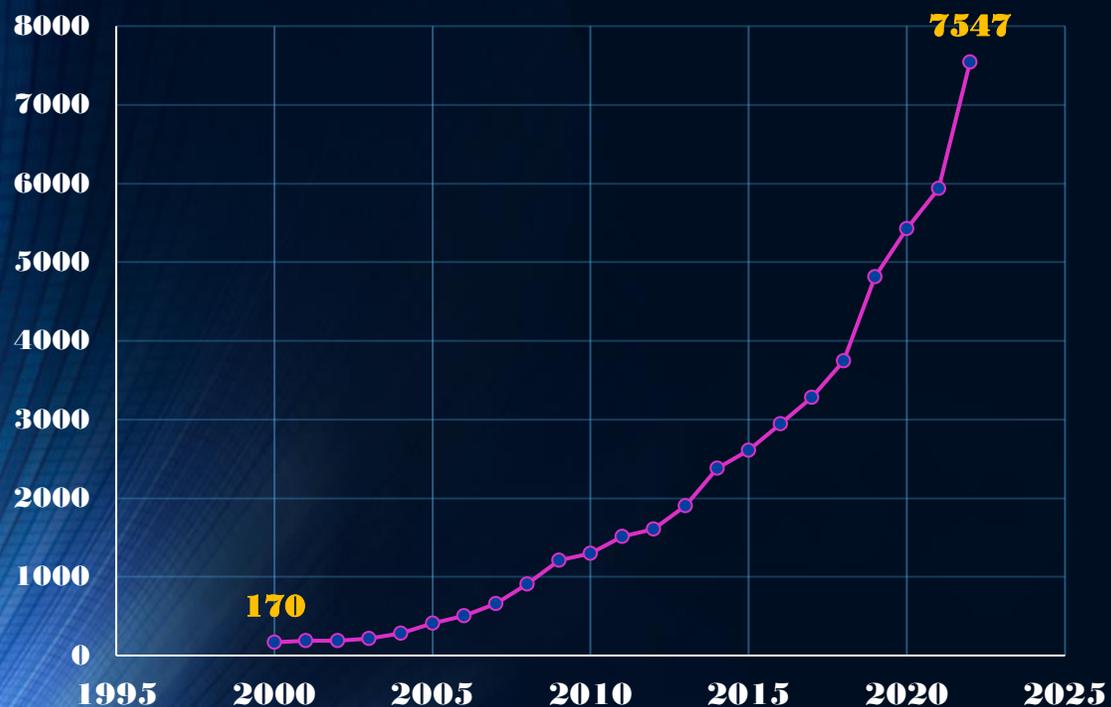
- 机械工程
- 材料科学与工程
- 电子科学与技术
- 信息与通信工程
- 控制科学与工程
- 计算机科学与技术
- 建筑学
- 土木工程
- 交通运输工程
- 生物医学工程
- 风景园林学
- 艺术学理论



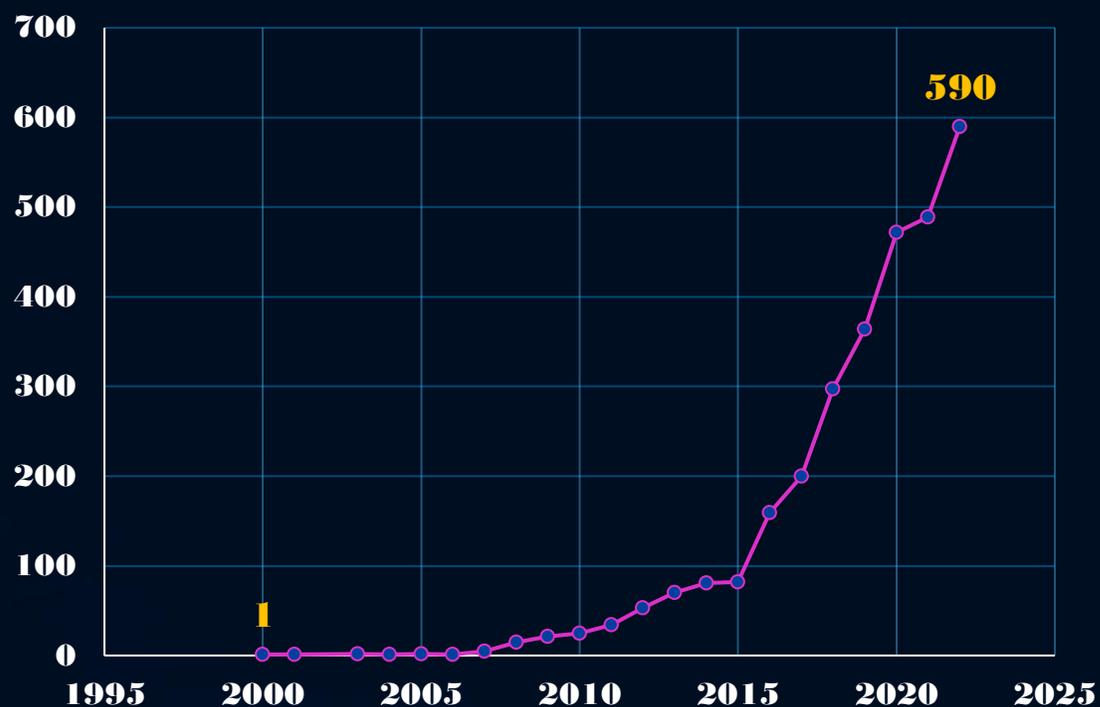
ESI前1%学科期刊保障率

2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

大学学术产出剧增, 反映资源建设效益高



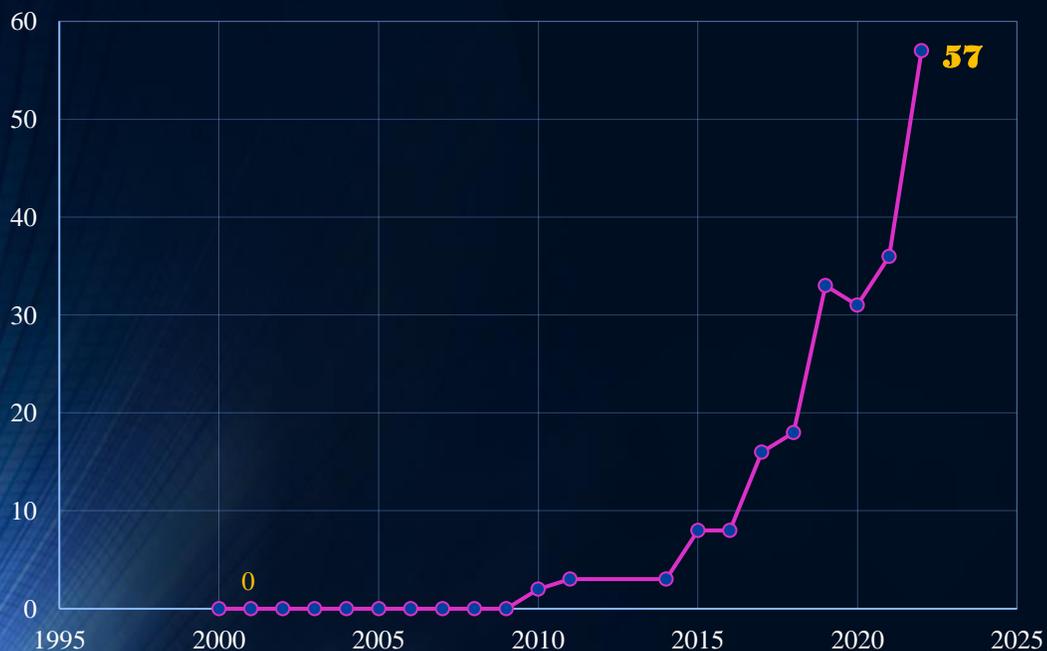
2000-2022年发表SCI论文数量
(第一作者+通讯作者)



2000-2022年发表SSCI论文数量
(第一作者+通讯作者)

2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

大学学术产出剧增, 反映资源建设效益高



2000-2022年发表A&HCI论文数量

(第一作者+通讯作者)



2000-2020年发表EI论文数量

(第一作者+通讯作者)

2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

授权第三方进行多维度、全过程评估, 检视资源建设项目效益

数字资源建设
项目评估模型



2. SEUL资源建设的安全、持续、效益的实践

以需求驱动、用藏并重、动态平衡、凸显特色为原则，分类评价，淘汰低效益数字资源

1. 电子期刊

2. 电子图书

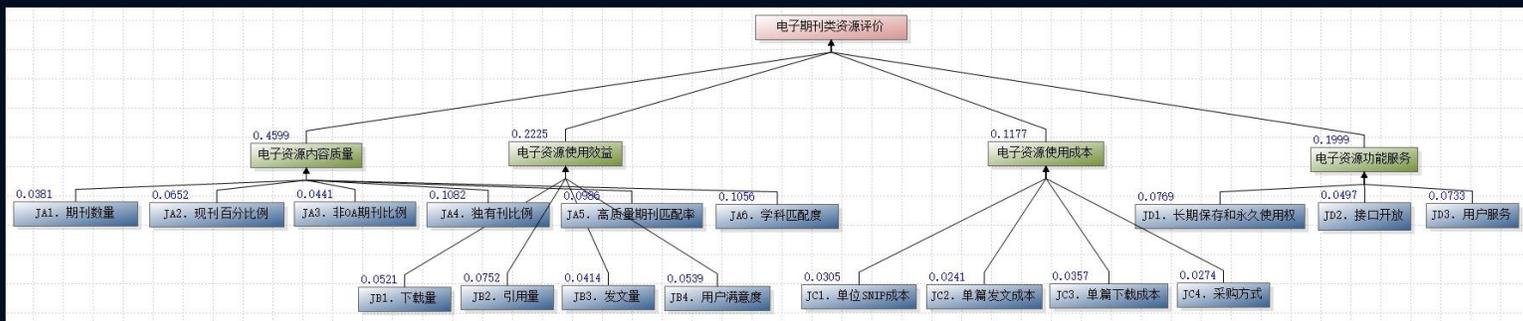
3. 文摘索引

4. 数据事实

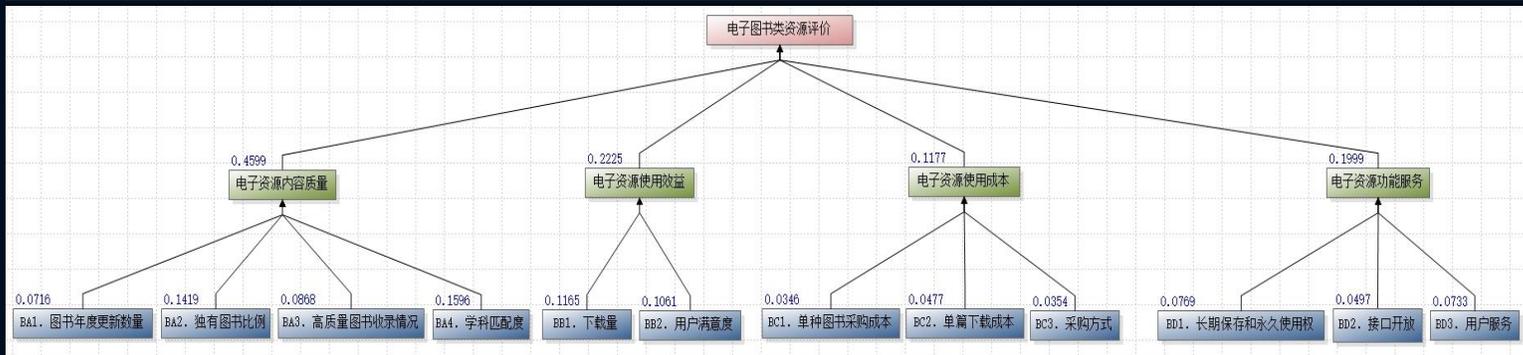
5. 音视频资源

6. 工具软件

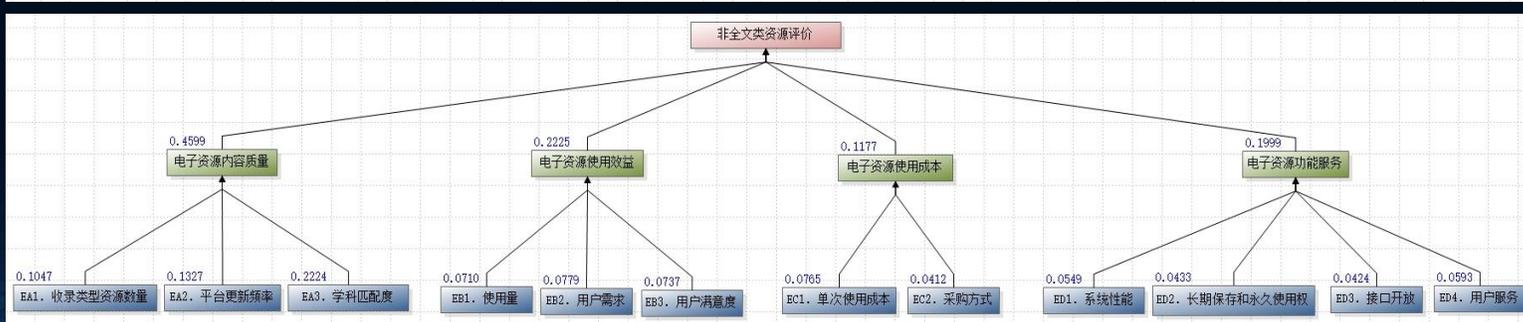
A
B
C
D



A
B
C
D



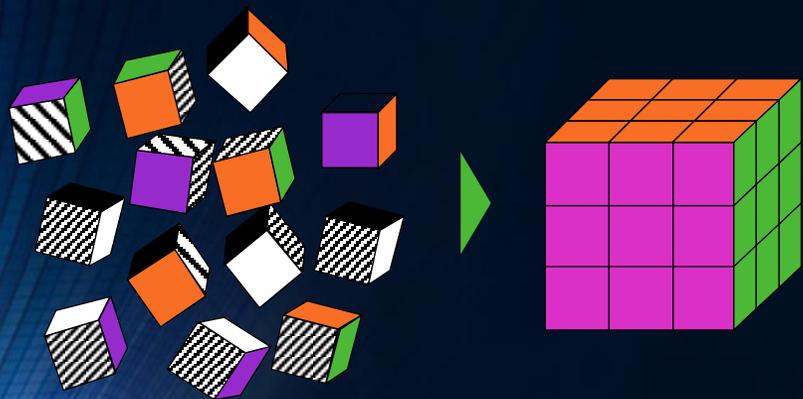
A
B
C
D



1. **V.U.C.A.** 环境给高校图书馆文献资源建设带来冲击
2. **SEUL**在文献资源建设安全、可持续、效益评估实践
3. 我国大学图书馆文献资源建设几个问题的思考

3. 大学图书馆文献资源建设的若干问题思考

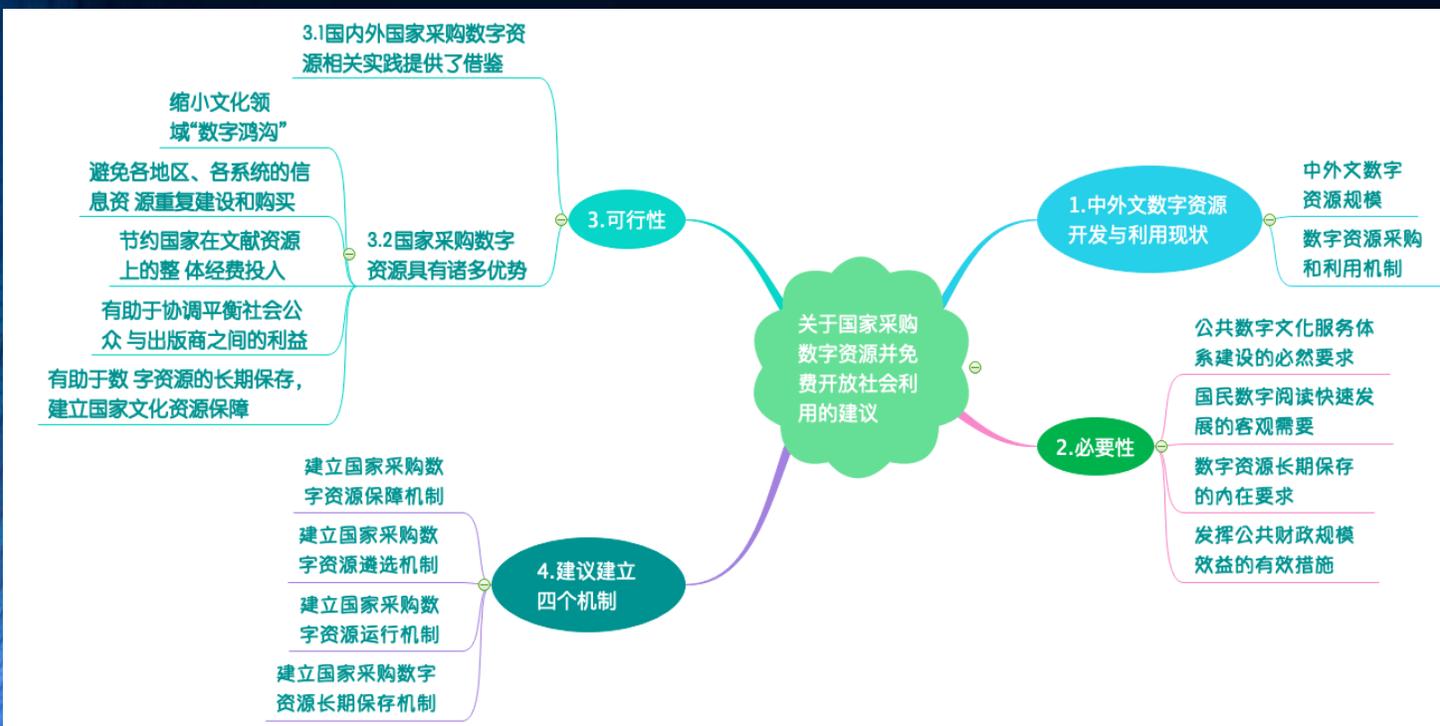
① 如何构建文献信息资源保障新的体系？



- **理论层面**：文献信息资源建设与服务是研究的核心主题之一，参与研究的学者数量众多，产生大量成果
- **实践层面**：在协调和共享原则指导下，在几代图书馆人共同努力下，全国建设了多行业、多区域、多类型、多层次的保障系统，成效显著
- 在VUCA环境下，为保证国家文献信息资源和文化资源战略安全和可持续发展，如何重构文献信息资源保障体系？

3. 大学图书馆文献资源建设的若干问题思考

② 数字资源采购、运行和服务还可以采用哪些新的机制?



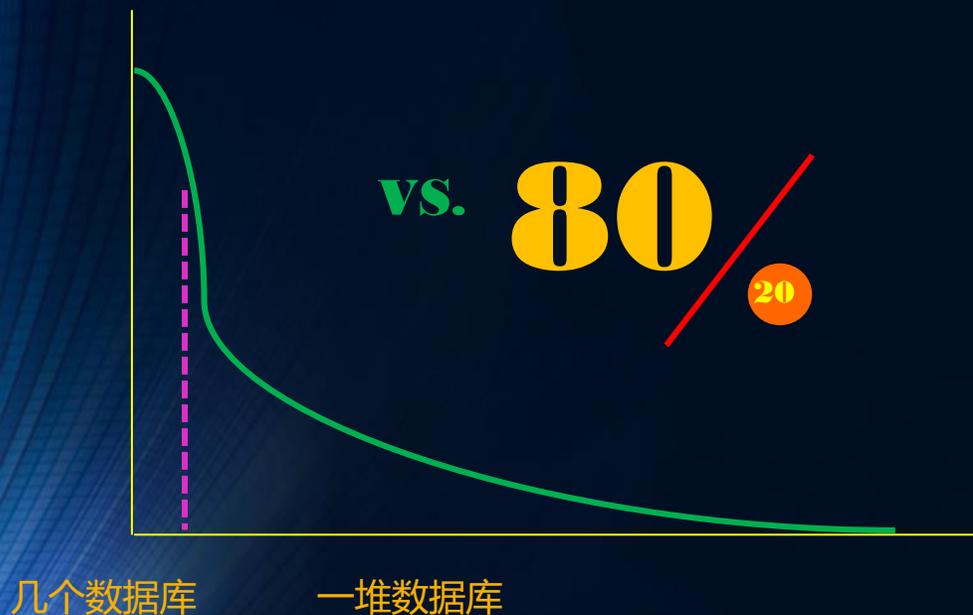
全国人大代表提出“关于国家采购数字资源并免费开放社会利用的建议”，分析了中英文数字资源开发与利用现状，论证国家采购数字资源并免费开放社会利用的必要性和可行性，提出建立国家采购数字资源保障、遴选、运行、长期保存等4大机制建议。

陈建华, 图书馆论坛, 2021.5.1-6

来源: <https://kns.cnki.net/kcms/detail/44.1306.g2.20210516.1841.008.html>

3. 大学图书馆文献资源建设的若干问题思考

③ 哪些新的理论可指导图书馆数字资源建设实践?



数字资源定价越来越高, 种类和数量逐年增加, 图书馆采购经费相对不足。采购经费的增长赶不上数字资源上涨的幅度。数字资源建设存在“长尾”现象吗?

3. 大学图书馆文献资源建设的若干问题思考

④ 文献资源建设需要用什么样新的评价机制和模型?



领域专家指出：目前数字资源的揭示不深、不准、不快、不统一，各馆对数字资源的统计及其数据质量控制这一非常重要的基础工作做得不够好。缺乏全国性数字文献利用统计平台和动态更新数据库。数字资源建设效益究竟谁说了算?

摘自：叶继元、刘凤仪，全国数字资源保障体系重构的管理体制与运行机制宏观构想，数字图书馆论坛，2021年第6期（总第205期），17-22

3.大学图书馆文献资源建设的若干问题思考

⑤ 如何应对OA出版带来新的资源建设模式变化和图书馆制度的变革?

开放获取对高校图书馆意味着什么?

- 1.意味着以**订购为基础**的资源建设模式需要转换为以**开放获取为中心**的资源建设模式
- 2.意味着图书馆必须将从**资源能力**转换为**用户服务能力**
- 3.意味着图书馆需要从**简单业务**转换为**高附加值的知识服务**
- 4.意味着图书馆馆员需要从**普通馆员**转换为**专家型馆员**
- 5.意味着图书馆从**资源与服务主导**转换为**直接参与教学、科研与管理的过程**

初景利：第十三届图书馆管理与服务创新论坛报告，全球开放获取发展态势与中国高校图书馆应对路径（ppt）

3. 大学图书馆文献资源建设的若干问题思考

⑥ 后疫情时代大学图书馆文献资源建设将会出现哪些新的趋势?

OPINION
Views



One of the Fastest-Rising Public Universities in the Country

LEARN MORE

University of Massachusetts Amherst BE REVOLUTIONARY

June 04, 2020

Changed, Changed Utterly

Christopher Cox predicts the significant ways academic libraries will shift in terms of collections, services, spaces and operations as a result of the pandemic.

By Christopher Cox

- ★ **The diminishing value of print collections**
- ★ **Mass digitization and access versus archives**
- ★ **E-everything**
- ★ **The end of big deals**
- ★ **Distinctive collection digitization**
- ★ **Copyright/fair use challenges**

Christopher Cox@克莱姆森大学图书馆 | 

来源: <https://www.insidehighered.com/views/2020/06/05/academic-libraries-will-change-significant-ways-result-pandemic-opinion>

部分图片和模板来自互联网, 因时间因素, 未能一一列出来源和出处, 特此声明!

敬请指正!

路虽远行则将至，事虽难做则必成